

シンポジウム I 地域密着大阪型医療 ～2040年への路～

民間病院の地域密着型医療

第14回 日本医療マネジメント学会
2022年9月10日(土) 大阪国際交流センター

大阪府私立病院協会会長 社会医療法人弘道会理事長
生野弘道

大阪の民間病院 2040年への路

大阪府 523病院 (2016年)

一般病院 483病院
精神科病院 40病院
公立・公的 55病院
民間等 468病院

89.5% (全国81.1%)

一般病院 483病院 (規模別割合)

20~99床 189病院 39.1%
100~199床 143病院 29.6%
200~499床 122病院 25.3%
500~899床 20病院 4.1%
900床以上 9病院 1.9%

200床未満
68.7%

民間病院が9割、200床未満が7割 → 民間病院は高度急性期・急性期として生き残りは厳しい

対象病院 社会医療法人 弘道会 (創立41年)

地域	人口	高齢化率	4 病院	計 615床	新築後
守口市	14万人	29.3%	守口 病院	199床	15年
大阪市	269万人	25.3%	なにわ 病院	173床	7年
門真市	12万人	28.0%	萱島 病院	140床	14年
寝屋川市	23万人	28.7%	寝屋川 病院	103床	8年



民間の高度急性期・急性期

- ・救急 … 二次救急、緊急検査、緊急手術、集中治療室
- ・手術 … 外科・整形外科、脳神経外科、心大血管外科

地域密着は24時間・365日が必要

病床機能報告

- ・高度急性期 … ICU (特定集中治療室)、HCU (ハイケアユニット) 入院医療管理料など

人員配置 … 医師数/病床数 :0.62以上 or 看護師数/病床数 :0.69以上
 and 診療実績 … 救急医療管理加算/病床数 :29以上 or 手術総数/病床数 :8以上
 呼吸心拍監視/病床数 :21以上 or 化学療法/病床数 :1以上
 月当たり … レセプト件数 ÷ 30日 × (50床 ÷ 許可病床数)

- ・急性期 … 急性期一般入院料 1 ~ 3 高度急性期の基準を満たす → 高度急性期
 急性期一般入院料 4 ~ 6 急性期の基準を満たせない → 回復期
 看護師数/病床数:0.4以上 and 平均在院日数:21日以内

病院名	病床数	ICU	HCU	高度急性期	急性期入院基本料1	急性期	機能評価係数II
守口	199床	8床	-	1病棟	191床	4病棟	0.1157
なにわ	173床	8床	4床	2病棟	161床	3病棟	0.0950
萱島	140床	-	4床	1病棟	136床	3病棟	0.0837
寝屋川	103床	8床	4床	2病棟	91床	2病棟	0.0981
	615床	24床	12床	6病棟	579床	12病棟	全国平均値 0.0960

当法人 急性期後の療養支援計画

施設療養 … 急性期病院 → 地域包括ケア病院・回復期リハ病院、慢性期病院 … 地域の病院と連携

社会医療法人（弘道会）

大阪府内

介護医療院

1施設

老健（介護老人保健施設）

4施設 超強化型老健（在宅復帰率50%、ベッド回転率35%など）

社会福祉法人（弘道福祉会） … 特別の関係

特養（介護福祉施設）

4施設 （府外 5施設）

グループホーム

2施設 （府外 5施設） （認知症対応型共同生活介護）

小規模多機能型居宅介護

3施設 （府外 6施設）

在宅療養

社会医療法人

大阪府内

在宅療養支援病院（在支病）

4病院 （機能強化型 … 緊急往診10件/年 見取り4件/年）

訪問看護ステーション

5施設 （訪問介護、訪問リハビリテーション）

社会福祉法人

通所（デイサービス）、訪問介護（ホームヘルプサービス）、短期入所（ショートステイ）など

療養・介護 支援

療養支援

・在宅療養支援病院 (在支病) (200床未満)

かかりつけ医機能 … 医療相談、介護相談に応じる

- ・入院治療 … 高齢者の入院治療も受け入れる
- ・外来通院 … 血液・尿検査、画像診断、薬物治療、医学的管理指導
- ・救急医療 … いつでも受け入れ、検査、手術、入院など
- ・一般治療 … 認知症、生活習慣病なども受け入れる
- ・訪問診療 … 医師、看護師、リハビリスタッフなどが訪問
- ・在宅医療 … 訪問診療、緊急往診、看取り

介護支援

・居宅介護支援事業 … ケアマネジャーによるケアプラン

- ・デイサービス、ホームヘルプサービス、ショートステイ
- ・24時間訪問介護 (定期巡回・随時対応型訪問介護看護)
- ・訪問入浴
- ・配食サービス

介護医療院

医療と介護が長期的に必要な高齢者のための施設

慢性期、介護療養型病院 → 2024年3月までに廃院

2018年 介護医療院 誕生

医療機能 … 医学管理、リハビリテーション、ターミナルケア、看取り
喀痰吸引、経管栄養、急変対応

介護機能 … 生活施設を備えた医療施設

8.0㎡/床、4人室以上、生活重視

施設基準

I型(療養型病院型) … 医師3人以上、看護師6対1・介護士5対1以上

夜間・休日も医師・看護師 配置 → 看取り体制

II型(老健型) … 医師1人、看護師6対1・介護士6対1

費用 要介護度(1~5) 27 ~ 45万円 + 食費 + 生活費

1割負担 2.7~ 4.5万円

3割負担 8.1~13.5万円 + 4.2万円 + 5万円



門真介護医療院(2021.6.開院)

施設基準 I型

内科(透析)診療所 併設

リハビリテーション・天然温泉

100室 ユニット型個室

透析患者に最適な施設

医療保険 透析

介護保険 療養

年をとって生活したい場所

厚生労働省「2018年 高齢期における社会保仕様に関する意識調査」

介護を必要とする場合

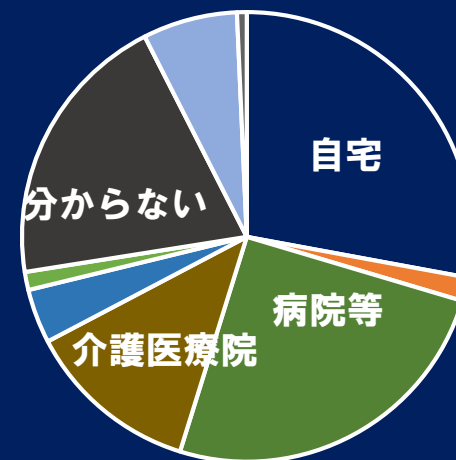
自宅	19%
高齢者住宅	15%
病院等	7%
介護医療院	19%
老健・特養	0%
グループホーム	13%
分からない	17%
その他	10%



自宅を希望する人は約2割
介護医療院を望む人が2割もいる

人生の最期をむかえるとき生活したい場所

自宅	28%
高住	2%
病院	25%
介護	12%
	4%
	1%
	20%
	8%



病院を希望する人は25%であるが
7割の人が病院で亡くなっている

地域包括ケア システム

医療

病院・診療所
往診・訪問看護・訪問リハ

介護

介護医療院・老健・特養
グループホーム・小規模多機能

予防

検診・栄養指導
ワクチン接種

医療法人・福祉法人など、特別な関係のグループ … 地域密着型サービス



住まい
自宅・サ高住・有料老人ホーム

生活支援

見守り・配食・買い物支援
老人クラブ・自治会・ボランティア・NPO

30分以内

必要なサービスが提供される

日常生活圏域を単位

(具体的には中学校区)

市町村が推進 2005年～

重度な要介護状態となっても

住み慣れた地域で

自分らしい暮らしを

最期まで送ることができる

地域密着型で支援するシステム

地域医療連携推進法人

弘道会ヘルスネットワーク（2019年、守口市・門真市・寝屋川市）

医療

病院3・診療所2
訪問看護ステーション5

介護

介護医療院1・老健2・特養1
グループホーム2・小規模多機能2

予防

病院3
診療所2

理事会	社員総会	地域医療連携推進 評議会
-----	------	--------------

3法人
合同研修・共同購入
資金貸付・病床再編・出資など



↑
都道府県 知事

↑
地域医療審議会
自治体・地区医師会

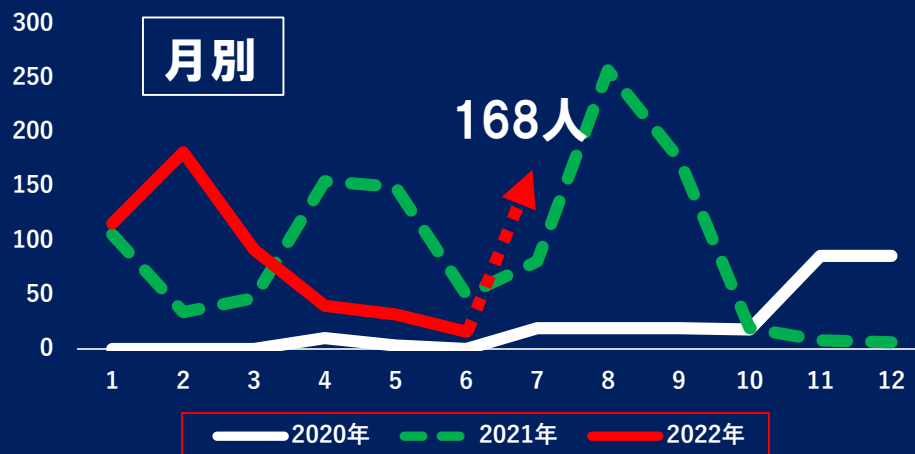
アライアンス *alliance* 同盟

複数の医療・福祉法人 経済的なメリットを得るための連携

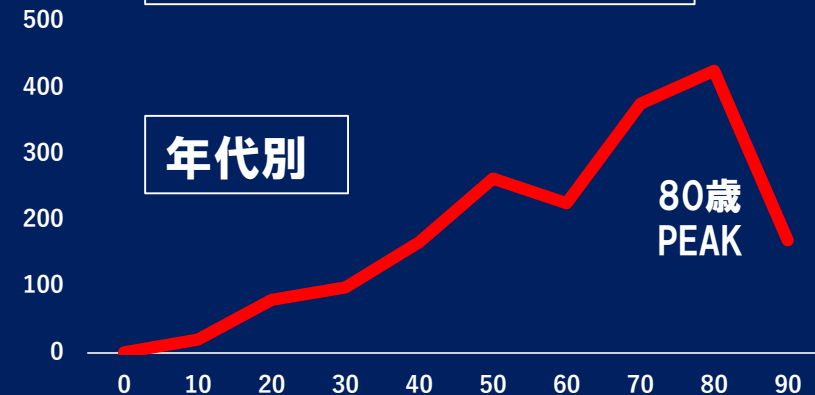
COVID-19 弘道会グループ

入院患者数 (2020.1.1~2022.6.30)

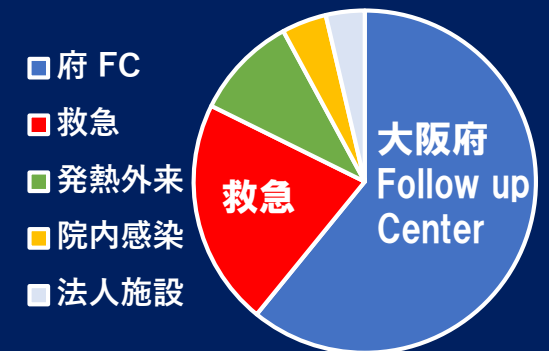
4病院	守口	なにわ	萱島	寝屋川	計
入院患者数	566人	540人	416人	306人	1,828人



男性	1,019人	55.7%
女性	809人	44.2%



入院経路	府 FC	救急	発熱外来	院内感染	法人施設	計
4病院 (人)	1,080	380	174	75	119	1,828人
(%)	59.0	20.7	9.5	4.1	6.5	100 %



死亡 205人	死亡率 11.2 %
直接死因 161人	間接死因 35人
その他 9人	計 205人

法人のCOVID-19 基本方針

4病院 **二次救急病院、在宅療養支援病院（在支病）**

診察 … **いつでも、どこでも、だれにでも、迅速に**

患者・入所者、従事者・家族の相談・検査

検査 … **発熱外来（テント設置）** PCR検査、抗原定性検査、**NEAR検査**を行う

高齢者施設等 … 検査チームを派遣、短時間で結果判明

入院 … **陰圧個室、ゾーニングされた個室・四人室**

人工呼吸器、ECMO（体外式膜型人工肺） … 臨床工学士など

救急 … PEAK時、1病院、月400～500台の救急車を受け入れている

脳卒中、心筋梗塞、急性腹症、外傷などの**一般救急も受け入れ**

関連施設 **介護医療院、老健、特養、グループホームなど**

病院検査チームがNEAR法検査機器を持ち込み、施設に出かけて実施

陽性患者が見つければ、保健所に報告後、直ちに法人病院に搬送

高齢者施設における、感染拡大防止法である

民間病院の地域密着型医療

高度急性期

・救急 … いつでも受診できる、24時間、365日 **救急を断らない**

急性期

・検査 … すぐ検査ができ、すぐ結果が出る

・手術 … 外科・整形外科、脳神経外科、循環器内科・心大血管外科など

・病棟 … ICU・HCU (**高度急性期**)、急性期一般入院基本料1 (**急性期**)

回復期

・地域包括ケア病床、回復期リハビリテーション病床

慢性期

・医療療養病床



法人に無い場合

地域の病院との連携

在宅医療

・在宅療養支援病院 (在支病)、訪問看護ステーション

介護医療院

・リハビリテーション、療養、ターミナルケア、看取り

介護保健施設

・老人保健施設、特別養護老人ホーム、グループホームなど

在宅介護

・訪問介護、定期巡回・随時対応型訪問介護看護、小規模多機能型居宅介護

2040年への路

・法人内の地域密着型サービス → **地域連携推進法人** → **地域包括ケアシステム**